

Stichting Network Education Theology Foundation (NET)

Ede

Rapport inzake de jaarrekening 2023

INHOUDSOPGAVE

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING	3
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 BESTUURSVERSLAG	5
3 JAARREKENING 2023	15
3.1 Balans per 31-12-2023	16
3.2 Staat van baten en lasten	18
3.3 Resultaatbestemming	18
3.4 Overzicht lastenverdeling	19
3.5 Kasstroomoverzicht over 2023	20
3.6 Algemene toelichting	21
3.7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	22
3.8 Toelichting op balans	24
3.9 Toelichting op staat van baten en lasten	29
3.10 Overige toelichtingen	33
4 BIJLAGEN	34
4.1 Begroting	35

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Network Education Theology Foundation (NET)

De jaarrekening van Stichting Network Education Theology Foundation (NET) te Ede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Network Education Theology Foundation (NET). Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Sliedrecht, 3 juni 2024.

WITH Accountants B.V.

M. Stuij AA

2 BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

1. Missie en identiteit

NET Foundation is een Nederlandse missionaire organisatie, dienend in de uitbreiding van Gods Koninkrijk. De missie van NET Foundation is het toerusten van voorgangers, evangelisten en andere werkers in de wereldwijde kerk, zodat de levensveranderende kracht, het toekomstperspectief en de vreugde van het Evangelie zichtbaar worden in de samenleving. Belangrijke Bijbelse noties voor onze missie zijn te vinden in Mattheüs 28: 19 en 2 Timotheüs 2: 2.

De afkorting 'NET' staat voor 'Network Education Theology'. Network duidt op het gebruik van internet en technologie, Education op onderwijs en toerusting, Theology op de inhoud van de missie van NET Foundation. Het woord Foundation wijst op de stichtingsvorm van de organisatie. Vanwege de vele internationale contacten wordt de Engelse term gebruikt. In het vervolg van dit document wordt 'NET' gebruikt.

NET wil haar missie vormgeven vanuit Bijbels perspectief. Dit houdt in dat NET de Schrift als het onfeilbare Woord van God beschouwt. NET wil daarbij staan in de lijn van de Vroege Kerk, zoals verwoord in de Apostolische geloofsbelijdenis en de Reformatie, zoals onder andere is verwoord in de Westminster Belijdenis en de Drie Formulieren van Enigheid. In de samenwerking met partners in het buitenland refereert NET aan de Apostolic Creed en aan de Statement of Faith van de World Evangelical Alliance (WEA).

2. Strategieën

NET wil steeds gericht zijn op de behoefte van de lokale werkers in Gods Koninkrijk. NET gebruikt, om haar missie te volbrengen, de volgende drie strategieën:

NPI (NET Partner Institutions)

NET werkt samen met lokale Bijbelscholen en theologische opleidingen bij het implementeren en aanbieden van online theologisch onderwijs. NET biedt een online learning platform, expertise op het gebied van online onderwijs en (desgewenst) het online NET curriculum.

NSC (NET Study Centres)

NET faciliteert lokaal onderwijs voor voorgangers en evangelisten die geen toegang hebben tot formeel onderwijs. NET doet dit in samenwerking met lokale trainers die verbonden zijn (of worden) aan lokale partnerorganisaties (kerken, Bijbelscholen, NGO's). Hierdoor ontstaat meer eigenaarschap en gelijkwaardigheid in de relatie met onze broeders en zusters in de landen waar we werken.

NTM (NET Train & Multiply)

NET ontmoet, traint en begeleidt online nieuwe groepjes van lokale trainers, stimuleert ze en moedigt hen aan om in de eigen omgeving anderen toe te rusten. In het achterliggende

jaar zijn bijna 500 studenten online getraind. Daarbij werkt NET ook samen met GlobalRize die online evangeliseert en mensen toerust. Zij geven studenten die meer willen door aan ons.

Bovenstaande strategieën raken elkaar wanneer bijvoorbeeld lokale theologische opleidingen geheel of gedeeltelijk gebruik maken van het NET curriculum. Vanuit NET moedigen we deze vraaggestuurde kruisbestuiving aan omdat onze expertise en materialen daardoor op meer plaatsen gebruikt worden en tegelijkertijd beter ingebed zijn in de lokale context.

NMN (NET Meet the Need)

In 2023 is er een bezinning gestart op het diaconale aspect van het werk. De toerusting van NET biedt vooral kennis die erop gericht is om de geestelijke, theologische en pastorale bediening van de deelnemers te ondersteunen en te versterken. Echter de impact van de toerusting met betrekking tot het sociale, psychische en fysieke welzijn van de lokale gemeenschap is onvoldoende zichtbaar en/of aanwezig. Wellicht worden bepaalde onderdelen wel in de praktijk gebracht (bijv. meer pastorale bezoeken), maar hebben andere aspecten (bijv. diaconaal omzien naar elkaar) aanvullende begeleiding, toerusting en middelen nodig. De missionair directeur, Raymond Warnaar, heeft hiervoor een onderzoek gestart en er worden op twee plaatsen pilots opgezet om het diaconaat in betreffende gemeenten meer handen en voeten te geven. De bedoeling is dat de plaatselijke gemeente dit oppakt, maar NET Foundation kan hier een stukje begeleiding geven en soms ook met een financiële injectie helpen. In februari 2024 zal over dit project gerapporteerd worden binnen het bestuur en zal gekeken hoe NET dit in de toekomst wil oppakken.

2. Visie

Met genoemde strategieën wil NET eigenaarschap vanuit het betreffende land bevorderen, zodat er meer gelijkwaardigheid ontstaat en minder afhankelijkheid. NET zoekt daarom naar partners op het veld om samen te kunnen werken en daarmee het eigenaarschap te verbreden, zodat het niet afhankelijk is van enkele trainers. NET zoekt daarbij ook naar een kruisbestuiving tussen de plaatselijke Bijbelscholen en de NET Study Centres ter plaatse.

Er staat een robuust Engelstalig curriculum en de bedoeling is dat dit ook in het Spaans en Frans beschikbaar komt. Daarnaast zullen lokale partners in samenwerking met NET nieuwe lokale vertalingen van het curriculum faciliteren.

NET wil graag goede ondersteuning bieden en goede producten bieden die eenvoudig en toegankelijk zijn. Daarmee zullen de lokale partnerinstituten en studiecentra beter in staat zijn hun missie met meer vrucht vorm te geven.

NET wil daarnaast haar kennis en expertise actiever delen binnen netwerken van andere missionaire organisaties.

3. Risico's

Bij een organisatie die, zoals NET, afhankelijk is van fondsen en giften ligt het risico voor een groot deel op het gebied van de inkomsten. Er wordt geprobeerd een breder draagvlak te creëren op het gebied van inkomsten vanuit particulieren, kerken en scholen. Dit gebeurt vooral door naamsbekendheid (particulieren) en het opzetten van goede lessenspakketten voor scholen. In het verslagjaar is besloten een NET Bus in te zetten, waarin deelnemers een VR Experience kunnen ondergaan en zich in een Study Centre in Afrika wanen. Dit kan een goede binnenkomer zijn bij scholen en groepen. We hopen daarmee het aantal betrokken scholen en kerkelijke verenigingen te verhogen. Ook is dit een blikvanger bij andere presentaties en op markten/zendingsdagen. Kerken worden twee keer per jaar benaderd met het verzoek om een gift of om op het collecterooster te mogen staan. Veel giften komen binnen van ondernemers. NET heeft een sterk ondernemersnetwerk waarbij relaties van groot belang zijn.

Ook in het verslagjaar zijn de inkomsten gestegen. Naast de fondsenwerver die actief is voor ondernemers en fondsen is er een andere fondsenwerver aangetreden. Hij richt zich op fondsen en contacten in Amerika/Canada. Op deze manier hoopt NET de geversgroep te verbreden. Daarnaast is MissionInvest als externe fondsenwerver betrokken. Om het risico op inkomsten te beperken, wordt er steeds meer gewerkt met toezeggingen voor drie jaar: een periode waarin in een bepaald land het gehele curriculum kan worden doorlopen. Daarmee is er al een stevige basis voor de jaarlijkse fondsenwerving. Met de projectmedewerkers in het veld hebben we de afspraak dat de gelden die gebudgetteerd zijn worden gestort als ze vanuit donors zijn toegezegd. En wanneer er toch minder gelden binnenkomen, schalen we de projecten waar nodig af tot het toegezegde bedrag wat binnenkomt. Een ander risico is als één van de veldmedewerkers ziek wordt of uitvalt, dit proberen we zoveel mogelijk te reduceren door te werken in teams die elkaar onderling kunnen vervangen.

Om de doelgroep (voorgangers) te bereiken, werkt NET samen met lokale partners (theologische opleidingen en Bijbelscholen). Deze partnerorganisaties zijn vaak instabiel. Het is voor NET van groot belang om met die partnerscholen samen te werken die voldoende potentie hebben (infrastructuur, professionaliteit e.d.) en waarmee een 'warme' relatie ontwikkeld kan worden.

Voor het toerusten van voorgangers via lokale studiecentra zijn lokale trainers actief, die door NET toegerust worden. Om hen actief betrokken te houden bij onze doelgroep worden deze trainers in teamverband begeleid en toegerust door NET medewerkers in Apeldoorn. Hierbij wordt intensief gebruik gemaakt van interactieve e-learning tools en conferentiesoftware. Binnen deze digitale communicatie is naast de inhoudelijke communicatie ook meer ruimte ontstaan voor het relationele (sociale en geestelijke) element. Zogenaamde e-buddies die als vrijwilliger deze communicatie op zich nemen, worden steeds belangrijker voor de uitvoering van onze missie. Daarnaast zal waar mogelijk regelmatig veldbezoek plaats blijven vinden aan de verschillende teams en partnerscholen.

NET probeert de teams ter plaatse zoveel mogelijk in te bedden via kerkelijke organisaties of partnerbijbelscholen, zodat het werk niet te sterk afhankelijk wordt van individuen.

Een risico in een klein team als bij onze organisatie is ook de beschikbaarheid van mensen. In het verslagjaar moesten er veel voorbereidingen gedaan worden voor pionierswerk in West-Afrika. In de loop van het jaar is daar een medewerker voor aangenomen. In het jaar 2024 wordt hier een groot bedrag verwacht in verband met de DEL-actie van het Reformatorisch Dagblad. Deze actie zorgt ook voor veel publiciteit rond het werk van NET Foundation. Door de werkzaamheden over meer mensen te verdelen en het ingestelde overleg van verschillende betrokkenen binnen een regio in het veld, zal uitval in de toekomst gemakkelijker opgevangen kunnen worden.

Het afgelopen boekjaar zijn we wederom gezegend met meer inkomsten dan uitgaven. De organisatie groeit en dit vraagt meer professionalisering. De komst van de operationeel directeur (november 2022) heeft er in 2023 voor gezorgd dat de organisatie meer 'in control' is. De monitoring is strakker ingezet, zowel wat uren, uitgaven als werkzaamheden betreft.

4. Financieel beleid en financiële resultaten

Dankbaar mogen we constateren dat NET een groei doormaakt en dat er ieder jaar sprake is van stijgende inkomsten. Daarnaast is er veel groeipotentie voor het werk dat in het veld wordt gedaan. Ook de online-poot van ons werk groeit sterk.

In het jaar 2023 zijn de inkomsten opnieuw fors toegenomen en kon er veel in de projecten worden gedaan. De uitbreiding naar West-Afrika (Franstalig taalgebied) is daarbij een mooie stap. Het doel van NET blijft wereldwijd voorgangers toe te rusten zodat ze ook anderen kunnen onderwijzen en het Evangelie gedeeld wordt onder velen.

NET kent -naast de salariskosten en de huur van het kantoorpand- weinig vaste lasten. De giften die binnenkomen boven het begrote bedrag kunnen volledig ten goede komen aan het werk op onze studiecentra in Afrika, India, Pakistan, Ecuador en Cuba.

Visie Fondsenwerving

NET weet zich vanaf het begin gesteund door een groep ondernemers. Deze netwerken breiden zich jaarlijks uit. We willen dit vasthouden en verder uitbreiden o.a. door het organiseren van een golfevent en door betrokkenen tussentijds meer op de hoogte te houden van ontwikkelingen in de projecten.

Ook wordt er meer aandacht gegeven aan scholen en kerkelijke verenigingen. De NET Bus met daarbij een VR experience is daarvoor een mooie binnenkomer. Deze bus is in 2023 klaar gekomen en wordt steeds meer ingezet. De reacties zijn enthousiast.

Via MissionInvest worden ook door derden fondsen geworven. Deze samenwerking wordt ook in 2024 voortgezet.

Op deze manier probeert NET de ontvangsten meer te spreiden. Ook wordt er ingezet op meerjarige projectrelaties.

Eenmalige en bijzondere binnenkomsten gelden

In het verslagjaar waren er geen bijzondere grote acties. Wel werd de -inmiddels jaarlijkse- rally voor ondernemers georganiseerd. Daarnaast is de DEL-actie van het Reformatorisch Dagblad in het najaar van 2023 gestart en is er een voorschot genomen op deze actiegelden die in 2024 binnenkomen voor West-Afrika. Dat betekent dat er al uitgaven zijn gedaan om dit project in 2024 goed te kunnen starten. We zien een bijzondere zegen van de Heere in de ontvangst van geldelijke middelen, maar ook inzet van (nieuw) personeel en vrijwilligers.

Overhead

Bij de verhouding tussen kosten besteed aan werving en beheer en administratie enerzijds en kosten besteed aan de doelstelling is het streven om zoveel mogelijk gelden beschikbaar te stellen aan kosten besteed aan doelstelling met een richtlijn voor onszelf om tussen de 12 en 17% van de totale kosten te besteden aan 'overhead'. Afgelopen jaar hebben we 86% besteed aan directe kosten en uren. Het overheadpercentage is dus 14%, daarmee voldoen we aan onze doelstelling.

Continuïteitsreserve

Het beleid voor het opbouwen van de continuïteitsreserve is dat we minimaal 3 maanden onze vaste lasten kunnen dekken. Op dit moment hebben we dan een bedrag van ongeveer €160.000 nodig om drie maanden te kunnen dekken.

5. Doelrealisatie

NET Study Centres

In 2023 breidde het werk van de NET Study Centres zich uit. Er zijn in Zambia afspraken gemaakt met een Bijbelschool in Zambia van waaruit het werk in Zambia gecoördineerd zal worden. In Kenia breidde het werk zich uit, o.a. in samenwerking met een organisatie die gebruik gaat maken van ons curriculum. Rond Kitale worden wekelijkse bijeenkomsten gehouden, waarbij in ongeveer twee maanden een cursus wordt behandeld. Dit gebeurt in kleine groepjes en als deze groepjes klaar zijn, wordt de cirkel wijder getrokken om in de naaste omgeving weer anderen te bereiken met dit onderwijs. In India wordt er hard gewerkt aan de vertaling van het curriculum. Zodra een cursus af is en de trainers online de cursus hebben gevolgd, geven zij het door in conferenties met voorgangers en kerkleiders. In Chennai doen er 100 pastors mee. Het werk in India komt tot bloei en met de vertaling van de boekjes in het Tamil, Hindi en Nepali. Met deze talen kunnen we ook andere

gebieden in India of naastliggende landen bereiken. In 2024 hopen we dit werk uit te kunnen bouwen.

In Oeganda wordt het curriculum op diverse nieuwe plekken gegeven. Daarbij worden alumni die het curriculum volledig hebben gevolgd ingezet om te helpen bij het trainen. In Karamoja zijn er conferenties gegeven en wordt er gesproken over samenwerking met de Zending Hersteld Hervormde Kerk.

In Pakistan is het gereedkomen van de complete vertaling van het curriculum gevierd. Hier zullen komend jaar de eerste graduations gehouden worden. Ondanks de moeilijke omstandigheden in Pakistan, overstromingen, geweld en intimidatie van christenen, gaat het werk gestaag door.

In Ecuador gaat het werk door. Het wordt helaas wel belemmerd door de onveilige situatie in het land (drugsbendes die de omgeving onveilig maken) en natuurrampen. Daardoor lopen groepen vertraging op. Op Cuba is de situatie erg moeilijk. Economisch gezien is het uitzichtloos. Bemoedigd zijn we door christenen die er desondanks voor kiezen om hun plek in de maatschappij in te nemen en dat tegenover vele anderen die wanneer dat mogelijk is proberen te emigreren.

Bovengenoemde studiecentra worden vanuit de NET organisatie aangestuurd. Daarnaast zijn de NET cursussen afgelopen jaren ook in andere gebieden actief ingezet, waarbij de begeleiding vanuit NET minimaal is. Te denken valt bijvoorbeeld aan Ethiopië, Nigeria, Bangladesh e.a. Ook is er een Training for Impact ontwikkeld om trainers handvatten te bieden hoe impact van de gehouden conferenties gecreëerd kan worden.

NET Partner Institutions

In 2023 hebben zich verschillende ontwikkelingen voorgedaan bij de NPI's. In diverse regio's zijn er nieuwe partners bijgekomen en lopen de gesprekken bij een aantal potentiële partners door. In de regio Oost-Afrika is Grace Theological College in Juba, Zuid-Sudan partner geworden van NET. Deze kleine school is bezig met de oriëntatie naar online onderwijs vanwege de veiligheidssituatie in Zuid-Sudan en heeft momenteel zo'n 40 studenten die fysiek naar de campus komen. Het doel is om vanaf september 2024 een bachelor programma online te krijgen. In de regio West-Afrika hebben we drie nieuwe partners: ECWA en BTSK in Nigeria en CBTS in Kameroen. Deze drie scholen willen hun opleiding volledig hybride aanbieden en beschikken over een goede campus met voldoende hardware en een stabiele instroom van studenten. Bij ECWA rolt NET nu een pilot van het NET Onderwijsprogramma uit. Dit programma is nieuw en het doel is dit programma gaandeweg ook te implementeren bij andere scholen. In Israël zou HaGefen (Hebreeuwse uitgever) partner worden van NET maar vanwege de oorlog is dit niet in 2023 maar begin 2024 gerealiseerd. Het doel is dat NET via Moodle voor HaGefen de technische expertise biedt zodat Engelstalige video's met Hebreeuwse ondertiteling via de website van HaGefen verkocht kunnen worden..

In Latijns-Amerika loopt het online programma met partnerscholen goed. Er zijn 30 partnerscholen met een overeenkomst en ruim 200 trainers met ongeveer 1.400 online studenten en vele cursussen. Onze coördinator in Latijns-Amerika begeleidt deze scholen en geeft trainingen. Daarnaast zijn er diverse reizen gemaakt naar Argentinië, Brazilië en Uruguay om de relatie te versterken en nieuwe contacten te leggen.

Een andere ontwikkeling is het bedenken en uitbouwen van een NET Onderwijsprogramma. Dit programma is erop gericht om (beginnende) partnerscholen middels een aantal modules een basistraining te geven m.b.t. didactische vaardigheden en onderwijsinzichten en daarnaast goed wegwijs te maken in de LMS die de school gebruikt. De visie van dit programma rust op de overtuiging dat docenten beter worden opgeleid door middel van een aantal opeenvolgende trainingen, verspreid over verschillende weken, waarin vooral de vaardigheden worden geoefend. De vervolgstap in dit programma is om een aantal geschikte docenten uit de grotere groep in een volgend programma te trainen als onderwijscoach om zodoende hun (nieuwe) collega's te kunnen begeleiden en opleiden binnen de partnerschool. Dit NET Onderwijsprogramma bevindt zich in de beginfase van de ontwikkeling en wordt in het eerste halfjaar van 2024 uitgewerkt. Vanaf september 2024 zullen verschillende scholen dit programma gaan volgen waarna de eerste evaluatie zal plaatsvinden in januari 2025.

NET Train & multiply

Dit onderdeel van NET groeit. Online volgen studenten uit 20 verschillende landen het NET Curriculum. Zij worden daarbij vanuit kantoor begeleid door de E-coach en 12 buddy's. In ieder groepje studenten doet een buddy mee. Deze buddy moedigt studenten aan in te loggen en vol te houden. Per cursus wordt een gebedsmoment gehouden, dit mondt soms uit in wekelijkse gebedsmomenten met de buddy. Er worden certificaten uitgereikt aan cursusdeelnemers die de cursus voldoende of goed hebben doorlopen, op basis van de 'requirements for completion' die zijn vastgesteld. Daarnaast werkt een van onze trainers in Oeganda met een groepje van 14 online studenten. Totaal deden er bijna 450 studenten mee.

NET werkt met de online cursussen samen met de organisatie GlobalRize. Zij geven namen door van eigen cursisten die graag toegerust willen worden door NET. In het achterliggende jaar zijn op die manier een kleine 500 studenten online toegerust.

6. Communicatie

De brede achterban van NET wordt van het werk op de hoogte gehouden door de NETspiratie, die twee keer per jaar op papier verschijnt. Daarnaast wordt zeven keer per jaar een digitale nieuwsbrief verzonden en wordt er wekelijks gebruik gemaakt van het informeren via sociale media.

Met sponsors wordt nauw contact onderhouden in persoonlijke gesprekken, via webinars en ook door de georganiseerde ondernemersreizen. Bij de ondernemersreizen krijgen

betrokkenen een kijkje in het hart van het werk van NET. Ondernemers worden hier vaak persoonlijk door geraakt en dit vergroot de betrokkenheid. Voor 2024 zijn er plannen om deze groep vaker te informeren, door het delen van foto's, een reisverslag e.d.

Het online jaarverslag geeft een goed beeld van de activiteiten in het achterliggende jaar en dit wordt gedeeld met de brede achterban.

Naamsbekendheid is moeilijk te meten, maar we merken toch dat NET in de brede gereformeerde gezindte bekender wordt. Een stapeleffect van adverteren, zichtbaar zijn in kranten op sociale media, enz. De DEL-actie van het Reformatorisch Dagblad, waarbij NET steeds genoemd wordt en waarbij ongeveer één keer per week een specifiek verhaal verteld wordt over het werk van NET geeft veel bekendheid. Daarnaast is er in 2023 voor het eerst een puzzeltocht georganiseerd. Deze is goed ontvangen en dit zal daarom in 2024 opnieuw worden gedaan.

7. Governance

NET Foundation is een stichting en bestaat per 1 november 2022 uit een tweehoofdige directie: een missionair en een operationeel directeur (waarbij een van beiden is aangewezen als algemeen directeur). Het bestuur -bestaande uit zeven bestuursleden- houdt toezicht. In verband met de komst van de operationeel directeur is het bestuurs- en directiestatuut herzien.

Bestuursleden zijn:

- Bart Bolier, eigenaar Buytengewoon tuinontwerp en -realisatie, ouderling Ger. Gem. in Ned. te Elspeet, voorzitter Stichting Sinim en auteur van diverse boeken.
- Ds. Laurens-A. den Butter (voorzitter), predikant van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Rijnsburg, voorzitter deputaten Buitenlandse Kerken, lid hoofdbestuur HSV.
- Drs. Anneke Kloosterman-van der Sluijs, docent aan Christelijke Hogeschool Ede (aangetreden per 1 januari 2023).
- Drs. Rens Rottier (plaatsvervangend voorzitter), senior onderwijsadviseur leiderschap en coaching bij Driestar Educatief te Gouda.
- Drs. Tineke van der Waal-Goudriaan (secretaris), eigenaar Bureau Groen, freelance journalist.
- Drs. Rik van Groningen (penningmeester), docent Hoornbeeck College Rotterdam, penningmeester diaconie Ger. Gem. Dordrecht.
- Prof. dr. Mart-Jan Paul, hervormd predikant, in deeltijd hoogleraar Oude Testament aan de Evangelische Theologische Faculteit te Leuven en eindredacteur van de Studiebijbel Oude Testament.

Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd.

De directieleden zijn:

- Annemarie van Kranenburg-Nijzink, MA, operationeel directeur
Nevenfuncties: coördinator en bijbelkringleider 19-25 jarigen in Vredeskerk Veenendaal
- Ir. Raymond Warnaar, missionair directeur (en algemeen directeur)
Nevenfuncties: leiderschapsteam ICF Apeldoorn, bestuurslid Evangelisatie Kerkrade

Voor beide directieleden wordt de arbeidsvoorwaardenregeling kerkelijk medewerkers Protestantse Kerk in Nederland gehanteerd. Deze regeling wordt toegepast met inachtneming van een addendum. Dit geldt ook voor de medewerkers van NET Foundation. De arbeidsvoorwaardenregeling voorziet in gedragscodes en richtlijnen betreffende integriteit die NET Foundation naleeft.

Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar en wordt middels een bestuursrapportage per kwartaal op de hoogte gehouden van de financiële stand van zaken. Daarnaast wordt in iedere bestuursvergadering de voortgang van het werk op het veld en ook van backoffice, communicatie en fondsenwerving besproken aan de hand van rapportage.

De directie houdt de vinger aan de pols door middel van de rapportage met betrekking tot de projecten. Monitoring vindt plaats aan de hand van urenrapportage en bewaking van de budgetten. Daarnaast worden de ontvangsten gemonitord. Hier worden steeds meer stappen vooruit gezet om dit goed in de vingers te krijgen: beschikbare fondsen, monitoring uren en uitgaven, voortgangsgesprekken en de projectrapportage hebben hier een plek in.

De groei van de organisatie vraagt om professionalisering. Ook daarvoor is de operationeel directeur aangetrokken. Processen moeten gestroomlijnd en in kaart gebracht worden, de monitoring zoals hiervoor beschreven verbeterd. Hierdoor krijgt de missionair directeur meer ruimte zich op de missie van de organisatie en het werk op het veld te richten en zich met het nieuwe programma, Meet the Need, bezig te houden. Ook de samenwerking met strategische partners vraagt aandacht en tijd van de missionair directeur.

2023 was een jaar waarop we dankbaar terug mogen kijken. We ervaren de zegenende handen van onze God over het werk van NET. Vacatures die werden ingevuld, ruimhartige giften die we ontvangen, inzet van het team van medewerkers en vrijwilligers, een betrokken bestuur, het pionierswerk in West-Afrika (Togo) dat goed in gang is gezet, de voortgang en uitbouw van het werk op het veld en de uitbreiding van het project NET Online. We beseffen dat dit niet ons werk is, maar dat wij het gekregen hebben van de Heere. Dat werk willen we ook weer terug leggen in Zijn handen. Eer aan onze God!

3 JAARREKENING 2023

3.1 BALANS PER 31-12-2023

ACTIVA

Na resultaatbestemming

		31-12-2023	31-12-2022
	€	€	€
Vlottende activa			
Vorderingen		17.869	48.345
Liquide middelen		282.190	261.347
Totaal		300.059	309.692

PASSIVA

Na resultaatbestemming

		31-12-2023		31-12-2022
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	241.760		187.284	
Bestemmingsfondsen	-11.452		34.363	
		230.308		221.647
Kortlopende schulden				
Crediteuren	5.595		25.789	
Te betalen netto-lonen	1.092		1.428	
Vooruitontvangen bedragen	-		3.500	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.613		25.665	
Overige schulden	41.451		31.663	
		69.751		88.045
Totaal		<u>300.059</u>		<u>309.692</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
BATEN			
Baten van particulieren	155.530	65.000	217.227
Baten van bedrijven	405.031	735.000	207.630
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	307.400	25.000	208.921
Som van de geworven baten	867.961	825.000	633.778
Baten uit tegenprestatie	36.737	26.500	32.042
Overige baten	-	40.000	64.132
Som van de baten	904.698	891.500	729.952
LASTEN			
Bestedingen aan doelstellingen	670.598	686.481	575.313
Wervingskosten	54.296	39.988	33.221
Kosten beheer en administratie	172.317	186.729	62.708
Som van de lasten	897.211	913.198	671.241
Saldo voor financiële baten en lasten	7.487	-21.698	58.711
Saldo financiële baten en lasten	1.174	-	-
Saldo van baten en lasten	8.661	-21.698	58.711

3.3 RESULTAATBESTEMMING

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Resultaatbestemming reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	54.476	-21.698	79.782
Bestemmingsfondsen	-45.815	-	-21.071
Bestemd resultaat	8.661	-21.698	58.711

3.4 OVERZICHT LASTENVERDELING

	Besteed aan de doelstelling	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2023
	€	€	€	€
Lasten				
Kosten projecten	270.482	-	-	270.482
Personeelskosten	323.286	29.816	139.229	492.331
Publiciteit en communicatie	45.688	21.608	19.676	86.972
Huisvestingskosten	6.938	640	2.988	10.566
Kantoorkosten	6.874	634	2.961	10.469
Algemene kosten	17.330	1.598	7.463	26.391
Totaal lasten	670.598	54.296	172.317	897.211

	Totaal 2023	Begroting 2023	Totaal 2022
	€	€	€

Lasten

Kosten projecten	270.482	252.900	136.457
Personeelskosten	492.331	542.849	423.334
Publiciteit en communicatie	86.972	76.599	78.933
Huisvestingskosten	10.566	11.600	8.905
Kantoorkosten	10.469	7.550	6.828
Algemene kosten	26.391	21.700	16.784
Totaal lasten	897.211	913.198	671.241

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	74,1%	77,0%	78,8%
--	-------	-------	-------

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	74,7%	75,2%	85,7%
---	-------	-------	-------

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten	6,3%	4,8%	5,2%
---	------	------	------

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten	19,2%	20,4%	9,3%
---	-------	-------	------

3.5 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

Indirecte methode

	2023	2022
	€	€
Saldo baten en lasten	7.487	58.711
Afschrijving materiele vaste activa	-	2.018
Financiële baten en lasten	1.174	-
Mutatie van overige kortlopende vorderingen	30.476	-32.953
Mutatie van overige kortlopende schulden	-18.294	3.691
Totale kasstroom	20.843	31.467
Kasstroom uit operationele activiteiten	20.843	31.467
Mutatie in liquide middelen	20.843	31.467

Stichting Network Education Theology Foundation (NET)
Ede

3.6 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Network Education Theology Foundation (NET)
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Ede
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	09163429

Belangrijkste activiteiten

De missie van Stichting Network Education Theology Foundation (NET), statutair gevestigd te Ede is het wereldwijd online beschikbaar maken van digitaal Bijbelgetrouw theologisch onderwijs ten behoeve van voorgangers en gemeenteleden, die in gesloten landen of afgelegen gebieden een verantwoordelijke taak hebben binnen de lokale christelijke gemeente.

NET Foundation helpt theologische opleidingen bij het opzetten van digitaal onderwijs. Zij ontwikkelen samen met deskundigen professionele en Bijbelgetrouwe cursussen. Deze maken zij beschikbaar via het internet

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Apeldoorn.

3.7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor 'Fondsenwervende organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Baten van andere organisaties zonder winststreven waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de bate overeenkomstig de projectvoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de projectvoorwaarden. Baten van andere organisaties zonder winststreven zonder terugbetalingsverplichting worden verwerkt in het jaar van toekenning.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Lastentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt verdeeld over de bestedingscategorieën:

<i>Kostensoort</i>	<i>Toerekening</i>
Verstrekte subsidies en bijdragen	Wordt volledig toegerekend aan besteding aan doelstelling
Communicatiekosten	Directe toerekening aan categorieën
Personeelskosten	Naar rato op basis van inzet medewerkers
Huisvestingskosten	Naar rato op basis van inzet medewerkers
Kantoor- en algemene kosten	Naar rato op basis van inzet medewerkers

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

3.8 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Website
	€
Boekwaarde 1 januari 2023	
Aanschafwaarde	8.069
Cumulatieve afschrijvingen	-8.069
	-
Boekwaarde 31 december 2023	
Aanschafwaarde	8.069
Cumulatieve afschrijvingen	-8.069
	-
Afschrijvingspercentage	33,3

VORDERINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Vorderingen		
Te ontvangen deelnemersbijdragen	3.335	818
Overige kortlopende vorderingen		
Vooruitbetaalde bedragen	12.637	12.046
Te ontvangen bedragen	1.897	35.481
	14.534	47.527
Totaal	17.869	48.345

LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank betaalrekening	222.011	161.369
Rabobank spaarrekening	60.000	99.942
	282.011	261.311
Kasmiddelen		
Kas	179	36
Totaal	282.190	261.347

Stichting Network Education Theology Foundation (NET)
Ede

Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

RESERVES EN FONDSEN

<i>Continuïteitsreserve</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	187.284	107.502
Resultaatbestemming	54.476	79.782
	241.760	187.284
Stand 31 december	241.760	187.284

De grondslag van de continuïteitsreserve betreft 3 maanden van de vaste lasten met een bandbreedte van 10%.

<i>Bestemmingsfondsen</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	34.363	55.434
Resultaatbestemming	-45.815	-21.071
	-11.452	34.363
Stand 31 december	-11.452	34.363

	Saldo 01-01-2023	Ontvangen fondsen	Bestedingen fondsen	Overgeboekte fondsen	Saldo 31-12-2023
NSC General	17.702	980		-6.531	12.151
NSC India		30.300	-87.807	67.507	10.000
NSC Pakistan		61.900	-54.771	-7.129	
NSC Kenya	4.096	89.544	-102.390	8.750	
NSC Uganda		96.861	-87.406	-9.455	
NSC Zambia		15.390	-54.376	38.986	
NSC Cuba		6.000	-29.777	23.777	
NSC Ecuador		39.700	-25.631	-14.069	
NSC Mexico			-21.096	21.096	
NSC Togo		5.414	-79.428	74.014	
NSC Light for partners		60	-15.473	15.413	
NSC Light for ind. Trainers			-42.122	42.122	
NSC Next			-5.340	5.340	
Totaal NSC	21.798	346.149	-605.617	259.821	22.151
NPI General					
NPI Andina		5.000	-20.377	15.377	
NPI Brasil			-16.226	16.226	
NPI Cuba			-12.665	12.665	
NPI Mexico			-20.980	20.980	
NPI Uruguay (South Cone)			-12.560	12.560	
NPI East Africa		8.000	-29.413	21.413	
NPI West Africa			-8.278	8.278	
NPI North Africa + Middle East	1.999	13.025	-9.613		5.411
NPI South Asia			-4.083	4.083	
NPI Next (incl. consultancy)			-23.836	23.836	
Totaal NPI	1.999	26.025	-158.031	135.418	5.411

Ext Karamodja	1.675	28.015	-34.855	5.165	
Ext Chicken Project			-2.348	2.348	
Ext Bibles					
Kenya/Uganda		10.000	-12.094	2.094	
Meet the Need		35.000	-11.311	11.311	35.000
NET Togo - DEL-actie			-74.014		-74.014
Regio East Africa		42.650		-42.650	
Regio West Africa		6.550		-6.550	
Regio Middle East					
Regio India		40.771	-9.650	-31.121	
Regio Pakistan		900		-900	
Regio LA Hub	8.891	52.900	-987	-60.804	
Regio LA CuMe		2.500		-2.500	
NET Online		50.515		-50.515	
Totaal NPD & NTTT	10.566	269.801	-145.259	-174.122	-39.014
Totaal	34.363	641.975	-908.907	221.117	-11.452

Voor NSC Togo is een negatief bestemmingsfonds opgenomen. Voor dit project krijgen we een bedrag van ruim €450.000 voor 4 jaar. Dit weten we op 2-4-2024, maar nog niet op 31-12-2023. Wel konden we met een aan zekerheid grenzende waarschijnlijkheid zeggen dat er genoeg zou worden opgehaald voor NSC Togo zodat we dit project alvast in gang konden zetten. Al jaren haalt het RD met de DEL-actie (Draagt Elkanders Lasten) jaarlijks geld op voor goede doelen. En jaar op jaar komt hier meer binnen dan de doelstelling. Afgelopen 4 jaar is er meer elk jaar meer dan € 800.000 binnengekomen. Voor ons project hadden we een projectplan van € 351.000 ingediend. Gezien de ervaringen van afgelopen jaren hadden wij het vertrouwen dat ook voor deze actie voldoende geld opgehaald zou worden voor ons project.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	5.595	25.789
Te betalen netto-lonen	1.092	1.428
Vooruitontvangen bedragen	-	3.500
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	21.557	25.612
Omzetbelasting	56	53
	21.613	25.665
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	16.460	13.161
Reservering vakantiedagen	5.740	7.589
Accountantskosten	3.872	3.527
Overige schulden	15.379	7.386
	41.451	31.663
Totaal	69.751	88.045

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Vanaf 1 augustus 2012 is een huurovereenkomst aangegaan betreffende kantoorruimte aan de Laan van Westenek 12. De looptijd is onbepaald met een wederzijdse opzegtermijn van 2 maanden. De jaarlijkse verplichting voor 2024 hieruit bedraagt circa € 18.300.

3.9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	2023	2022
	€	€
Baten van particulieren		
Donaties en giften	155.530	217.227
Baten van bedrijven	405.031	207.630
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	307.400	208.921
Baten met tegenprestatie		
Rally opbrengsten	53.000	54.578
Rally kosten	-10.177	-15.343
Licentiebijdrage opbrengsten	23.902	17.073
Licentiebijdrage kosten	-24.765	-25.102
Ondernemersreis opbrengsten	56.381	24.158
Ondernemersreis kosten	-61.604	-23.350
Zendingsavond opbrengsten	-	28
	<u>36.737</u>	<u>32.042</u>
Overige baten		
Opbrengsten	-	76.683
Kosten	-	-12.551
	<u>-</u>	<u>64.132</u>
	<u>904.698</u>	<u>729.952</u>
	<u>904.698</u>	<u>729.952</u>

LASTEN

	2023	2022
	€	€
Verstrekte subsidies en bijdragen		
AFR - Regio Latijns-Amerika	987	2.575
AFR - Regio Midden-Oosten en Zuid-Azië	9.650	-
NSC - Algemeen	147	1.424
NSC - Regio Afrika	117.737	55.923
NSC - Regio Latijns-Amerika	34.901	18.334
NSC - Regio Midden-Oosten en Zuid-Azië	79.640	33.800
NPI - Regio Afrika	3.937	4.852
NPI - Regio Latijns-Amerika	4.494	137
NPI - Regio Midden-Oosten en Zuid-Azië	2.468	5.496
NET Train the Trainer & NET Product Development	1.998	12.600
Extensions	9.788	-
Overige directe kosten	4.735	1.316
	<u>270.482</u>	<u>136.457</u>

	2023	2022
	€	€
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	367.158	328.657
Uitkering ziektegeld	-25	-17.339
Sociale lasten	63.964	50.513
Pensioenlasten	19.930	17.030
	<u>451.027</u>	<u>378.861</u>
Overige personeelskosten		
Ziekteverzuimverzekering	12.923	9.736
Reis- en verblijfskosten	6.014	6.895
Vrijwilligersvergoedingen	3.800	2.700
Vergoedingen Edgar Baldeon Latijns-Amerika	9.352	13.030
Overige vergoedingen	5.539	3.850
Overige personeelskosten	3.676	8.262
	<u>41.304</u>	<u>44.473</u>
Communicatiekosten		
Afschrijvingskosten website	-	2.018
Publiciteit	82.019	68.247
Advertenties	4.953	8.668
	<u>86.972</u>	<u>78.933</u>
Huisvestingskosten		
Huur kantoor	10.434	7.070
Onderhoudskosten	132	1.273
Overige huisvestingskosten	-	562
	<u>10.566</u>	<u>8.905</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	154	141
Telefoonkosten	-	176
Computer- en internetkosten	9.512	4.448
Porti	319	288
Drukwerk	-	726
Overige kantoorkosten	484	1.049
	<u>10.469</u>	<u>6.828</u>
Algemene kosten		
Bestuurskosten	6.840	873
Bank- en girokosten	2.762	1.635
Accountantskosten	5.893	6.686
Administratiekosten	7.457	6.852
Verzekeringen	315	315
Overige algemene kosten	3.124	423
	<u>26.391</u>	<u>16.784</u>
Totaal	<u><u>897.211</u></u>	<u><u>671.241</u></u>

Stichting Network Education Theology Foundation (NET)
Ede

Toelichting

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar 2023 bedroeg 6,14 FTE (2022: 4,71).

Directiebezoldiging

<i>Naam</i>	<u>R. Warnaar</u>
Functie	Missionair directeur
Dienstverband	Vast contract
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	100%
Periode	01/01 - 31/08
Uren	24
Parttime percentage	67%
Periode	01/09-31/12

Jaarbezoldiging

Brutosalaris/vergoeding	72.545
Vakantiegeld/vakantiedagen	5.876
Eindejaarsuitkering	5.088
Pensioenlasten	4.701
Totaal bezoldiging 2023	88.209
Totaal bezoldiging 2022	96.108

Directiebezoldiging

<i>Naam</i>	<u>A. van Kranenburg</u>
Functie	Operationeel directeur
Dienstverband	Vast contract
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	21,6
Parttime percentage	60%
Periode	01/01-31/12

Jaarbezoldiging

Brutosalaris/vergoeding	33.648
Vakantiegeld/vakantiedagen	2.692
Eindejaarsuitkering	1.780
Pensioenlasten	2.163
Totaal bezoldiging 2023	40.283
Totaal bezoldiging 2022	6.951

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2023	2022
	€	€
Rentebaten banken	1.174	-
Financiële baten en lasten	1.174	-

3.10 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

Ede, 29 mei 2024

Naam

Handtekening

Dhr. L.A. den Butter (Voorzitter)

Dhr. H. van Groningen
(Penningmeester)

Mevr. B.C.P. van der
Waal-Goudriaan (Secretaris)

Dhr. M.J. Paul (Lid)

Dhr. L.N. Rottier (Lid)

Dhr. A. Bolier (Lid)

Mevr. A.G. Kloosterman-van der
Sluijs (Lid)

Dhr. R.H. Warnaar (Missionair
directeur)

Mevr. J. van Kranenburg-Nijzink
(Operationeel directeur)

4 BIJLAGEN

4.1 BEGROTING

	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €
BATEN			
Baten van particulieren	60.000	155.530	65.000
Baten van bedrijven	547.000	405.031	735.000
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	257.000	307.400	25.000
Som van de geworven baten	864.000	867.961	825.000
Baten uit tegenprestatie	94.000	36.737	26.500
Overige baten	140.000	-	40.000
Som van de baten	1.098.000	904.698	891.500
LASTEN			
Bestedingen aan doelstellingen	789.108	670.598	686.481
Wervingskosten	16.479	54.296	39.988
Kosten beheer en administratie	262.092	172.317	186.729
Som van de lasten	1.067.679	897.211	913.198
Saldo voor financiële baten en lasten	30.321	7.487	-21.698
Saldo financiële baten en lasten	-	1.174	-
Saldo van baten en lasten	30.321	8.661	-21.698